



CATÁLOGO 2019

LOGÍSTICA Y CADENA DE SUMINISTRO



CDI Capacitación

Logística y cadena de suministro

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DE LA CADENA DE SUMINISTRO

UTILIZANDO LA METODOLOGÍA LEGO SERIOUS PLAY

Objetivo: diseñar planes y estrategias en la cadena de Suministro dentro de la organización que ayuden a:

- A. Incrementar** las ventas
- B. Mejorar** la Productividad de las operaciones
- C. Aumentar** los márgenes de utilidad

Dirigido a:

Gerentes, Supervisores, Jefaturas de áreas de planeación, Inventarios, Centros de distribución, Comercio exterior, Transporte, Compras

CONTENIDO

Etapa 1.

Diagnóstico de la Cadena de Suministro

1. ¿Qué es la cadena de Suministro?
2. Siete fundamentos de la Cadena de Suministro eficiente
3. Indicadores clave de la cadena de Suministro
4. Siete desperdiciadores en la cadena de Suministro

Etapa 2.

Diagnóstico de la Cadena de Suministro

1. Value Stream Mapping. Mapeo de la Cadena de Suministro
2. El impacto financiero LEAN en la cadena de Suministro
3. Riesgos e interrupciones en la Cadena de Valor
4. Estrategias diferenciadoras de la Cadena de suministro

Logística y cadena de suministro

DISEÑO DE UN MODELO LOGÍSTICO DE EXCELENCIA, UTILIZANDO LA METODOLOGÍA LEGO SERIOUS PLAY

Objetivo: Alinear las actividades operativas en un modelo Logístico que incremente el valor de la Organización y definir sus costos a fin de buscar oportunidades de mejoramiento para incrementar los márgenes de utilidad de la empresa

Dirigido a: Jefaturas, Supervisores, Gerentes y Asociados que laboren en áreas de Logística, Cadena de Suministro, Inventarios, Centros de Distribución y Transporte

CONTENIDO

- 1. Definir** los siete agentes logísticos clave para lograr eficiencias operativas en la organización:
 - Los 7 agentes logísticos
 - Modelo de logística
 - Modelo integrador de excelencia
- 2. Definir** los factores específicos de costo:
 - Factores de competitividad
 - Factores de ubicación
 - Factores de producto
- 3. Diseñar** las métricas de desempeño logísticas
 - Definición de las métricas de costos y servicios logísticos
 - Índices de evaluación de productividad logística

Logística y cadena de suministro

DISEÑO DE UN SISTEMA EFICIENTE PARA EL CONTROL DE EXISTENCIAS FÍSICAS

Objetivo:

Definir las causas raíz que originan los diversos problemas de falta precisión y control de inventarios en los almacenes. Implementar las mejores prácticas para mantener el control de las existencias físicas en el almacén de forma sostenida, para mejorar el nivel de servicio a los clientes.

Elaborar un plan de trabajo para el personal del almacén, que contribuya de manera eficaz a promover la disciplina operativa y el seguimiento a los procesos.

Dirigido a:

Jefaturas, Supervisores, Coordinadores y asociados que laboran en áreas de Almacenes y/o Centros de Distribución de materias primas, refacciones y productos terminados.

CONTENIDO

1. Identificando el origen de los problemas

Objetivo: definir las causas raíz que originan los diversos problemas de falta de precisión y control de inventarios en los almacenes

2. Definición del plan de acción

Objetivo: diseñar un plan de trabajo con las mejores prácticas que contribuyan a incrementar la calidad de la información, la precisión de los inventarios y elevar con ello el nivel de servicio a los clientes

Logística y cadena de suministro



Diseñando almacenes LEAN (esbeltos)

ETAPA 1
Planeación del
centro de
distribución

Definición
de los
objetivos del
centro de
distribución

El nuevo
líder

Filosofía
LEAN
(esbelta)
en el
almacén

Diseño de
métricas de
desempeño
LEAN

ETAPA 2
Control de
procesos de
almacén

Procesos de
entradas y
salidas de
almacén

Impacto
financiero
LEAN

Auditorías
al
inventario

Set de
herramientas
LEAN

Logística y cadena de suministro

DISEÑO DE UN MODELO LOGISTICO DE EXCELENCIA

Objetivo: Proporcionar un sistema de trabajo de Tres pasos que te ayudarán a definir ¿Qué comprar? ¿Cuánto comprar? Y ¿Cuándo comprar?. Capacitarte Con herramientas prácticas y casos reales que te ayuden a determinar niveles óptimos de inventario para mejorar el flujo financiero de tu organización

Dirigido a: Directores, Gerentes, Planeadores, Compradores y todo tipo de personal que esté involucrado en las decisiones de negocio que impliquen satisfacción de la demanda en el mercado

ADMINISTRACION DE LA DEMANDA

- A. Cómo clasificar** la demanda para ahorros en el abasto
- B. Cómo hacer** la segmentación de la demanda para definir estrategias específicas por nicho de mercado
- C. Cómo calcular** la estacionalidad de la demanda para el oportuno abastecimiento de materiales
- D. Implementando** los indicadores de desempeño para hacer los ajustes necesarios en los resultados
- E. El S&OP** (Sales and Operating planning) diseño e implementación, integrar a la solución el método S&OP para conciliar los intereses comerciales con las actividades operativas y financieras de la empresa
- F. Cómo hacer pronósticos** basados en el ciclo de vida del producto para comprar de acuerdo al momento de vida del producto en su lanzamiento, madurez, etc.

INVENTARIOS Y ALMACENES

- A. Inventarios** anuales y cíclicos
- B. Calculando** los tamaños de lote más adecuados acorde a la variabilidad de la demanda **para** comprar inventarios de manera adecuada
- C. Cómo calcular** el punto de re-orden **para** reabastecer oportunamente los inventarios
- D. Cómo hacer** la clasificación ABC de los inventarios
- E. Cómo calcular** el inventario de seguridad de forma estadística
- F. Determinación** de inventario Excesivo y Obsoleto
- G. Calculando** los costos de mantener los inventarios

Logística y cadena de suministro

SIMULADOR DE LINEAS DE ENSAMBLE “JUSTO A TIEMPO”

OBJETIVOS:

- ✓ Optimizar los sistemas de producción para entrega de materias primas o componentes a la línea de ensamble de forma que lleguen “Justo a Tiempo” en la medida que son requeridos. Poner en evidencia los problemas fundamentales existentes en la línea de ensamble
- ✓ Reducir los desperdicios en la línea de ensamble
- ✓ Reducir la simplicidad en los sistemas de ensamble
- ✓ Diseñar un sistema que ayude a reducir costos de manufactura

CONTENIDO DEL PROGRAMA

Este Taller está diseñado para ayudara las empresas de manufactura a reducir los niveles de inventario de materia prima, producto en proceso y productos terminados en sus líneas de ensamble mediante el diseño de un sistema “Justo a tiempo” que contribuye a reducir sus costos de manufactura y optimice los recursos materiales de la empresa

Herramientas LEAN de Aprendizaje

1. Kanban. Metodología para el intercambio de información y reposicionamiento oportuno de inventarios en la línea de ensamble
2. Diseño de células de manufactura
3. Diagrama de espina de pescado – Ishikawa. Herramienta para el análisis y solución de problemas para identificar la causa raíz de los mismos
4. Diseño de Poka Yake

Diseño de una línea de ensamble de producto terminado

1. Definición de una estrategia en tiempo real para situaciones impredecibles
2. Desarrollar un conjunto de principios fundamentales que guíen una eficiente toma de decisiones

Logística y cadena de suministro



CONSTRUYENDO UN MODELO DE NEGOCIOS EFICIENTE

La solución en tres pasos:

Utilizar los nueve elementos del Modelo de Negocios CANVAS para definir, analizar y evaluar tu modelo de negocio actual y encontrar uno sustentable que genere VALOR para tus clientes

Usar el análisis FODA –Fortalezas, Oportunidades, debilidades y Amenazas en tu modelo de negocio y buscar alternativas de solución

Definir un “Simulador de Emergencias” para las posibles eventualidades que seguro se presentarán en tu modelo de negocio

Logística y cadena de suministro

REDUCIENDO COSTOS UTILIZANDO LAS HERRAMIENTAS LEAN DEL TOYOTA PRODUCTION SYSTEM

OBJETIVO:

tiene como finalidad proporcionar la tecnología productiva de las herramientas LEAN (esbeltas) que utiliza Toyota Motors. Aprenderás el sistema y la filosofía de mejoramiento de procesos enfocados a la eliminación sistemática de desperdicios y actividades que no agregan valor a los procesos ni a los clientes, para que detectes donde ahorrar el dinero y el tiempo que pueden marcar una diferencia importante entre tú y tus competidores del mercado.

Dirigido a:

A ti, que requieres de un incremento sustancial en la productividad, la competitividad y rentabilidad de tu negocio y/o puesto de trabajo

CONTENIDO

1. Uso de las herramientas para diagnosticar el estado actual de tus actividades operativas y/o administrativas
 - Cómo es la filosofía LEAN (esbelta) es útil para incrementar la calidad, reducir los costos e incrementar la productividad.
 - Las tres M's, Muri, Muda & Mura (Inconsistencias, Irracionalidades y Desperdicios), para "hacer las cosas bien y a la primera"
 - Eliminación sistemática de los siete desperdicios LEAN
2. Esta sección esta enfocada al aprendizaje vivencial de las herramientas LEAN que mayor impacto causarán en tus resultados. Hacemos uso de las tecnologías de aprendizaje acelerado para asegurar la claridad e interpretación de los conceptos LEAN

DISEÑO DE ALMACENES LEAN (ESBELTOS)

Objetivo: Aplicar los conceptos y las técnicas LEAN (Esbeltas) a las operaciones de almacén, identificando los desperdicios a fin de tener operaciones más productivas, eficientes y rentables

Dirigido a: Jefaturas, Supervisores, Gerentes y Asociados que laboran en áreas de Almacén, Centros de distribución de materias primas, refacciones y Productos Terminados

PLANEACIÓN DEL CENTRO DE DISTRIBUCIÓN

1. Definición de los objetivos del Centro de Distribución
2. Filosofía LEAN (Esbelta) en el almacén
3. Diseño de Métricas de desempeño LEAN
4. El nuevo Líder LEAN

CONTROL DE PROCESOS DE ALMACÉN

1. Procesos entradas y salidas de almacén
2. Auditorías al inventario
3. Impacto financiero LEAN
4. Set de herramientas LEAN

Logística y cadena de suministro

SOLUCIONES EMPRESARIALES EN CONTROL DE CALIDAD Y PROCESOS

Objetivo: Proporcionar a los asociados las siete técnicas básicas que se utilizan en el Control Estadístico de Procesos para incrementar la productividad y mejorar la calidad de los resultados

Dirigido a: Gerentes, Jefaturas, Supervisores personal operativo que esté involucrado en la manufactura de procesos cuyo fin sea mantener o elevar la calidad de los mismos

Contenido del programa

Control estadístico de procesos

- Análisis de Procesos
- Mejoramiento de Procesos
- Metodología de 5 pasos para mejorar los procesos
- El diagrama de flujo, su iconografía y desarrollo
- El diagrama de Pareto, desarrollo e interpretación de la regla 80/20
- El diagrama Causa-Efecto, desarrollo para encontrar la cauda raíz del problema
- Histograma, usos y desarrollo
- Las gráficas de control por variables y por atributos
- Los planes de muestreo de aceptación o rechazo. Utilizando las normas MIL_STD
- El análisis de regresión, usos y aplicaciones

Logística y cadena de suministro

MEJORANDO LA CALIDAD DE TUS PROCESOS

USANDO LA METODOLOGÍA DE AT&T

OBJETIVO: Proporcionar la Metodología de los 7 pasos basados en el Modelo conocido como Cliente-Proveedor utilizando la Metodología AT&T

DIRIGIDO A: Gerentes, Jefaturas, Supervisores y personal operativo que esté involucrado en la manufactura de productos cuyo fin sea asegurar la satisfacción del Cliente y el óptimo uso de los recursos

1. Provee un panorama de la metodología que ayuda a enfocar los esfuerzos de la administración de procesos, para lograr que todos se muevan en la misma dirección hacia los mismos objetivos
2. Describe los 7 pasos de la Metodología que nos ayudarán a:
 - Entender el proceso de principio a fin, quienes sus clientes cuales son sus expectativas y los elementos del proceso que contribuyen a alcanzar esas expectativas
 - Evaluar y mejorar continuamente tus procesos
 - Mantener los procesos continuamente tus procesos actualizados, respondiendo a los cambios de los requerimientos de los clientes que puedan contribuir en las eficiencias internas



Logística y cadena de suministro

Más cursos

- Elaboración de los indicadores clave de la cadena de suministros
- Balanced Score Card su diseño y puesta en marcha
- Manejo de Excel para almacenes y control de inventarios
- Diseño y evaluación de la Cadena de Suministro
- Gestión de información logística
- Gestión de pedidos y servicio a clientes
- Certificación y desarrollo del capital humano
- Automatización de soluciones en Cadena de Suministro y logística
- Evaluación de proyectos de infraestructura logística
- Evaluación de proveedores Logísticos 3PL
- Planeación de la demanda y control de inventarios
- Técnicas para mejorar la precisión de tus pronósticos
- Logística empresarial
- Logística de aduanas





Contacto



(728) 113 7130



ventas@cdicapacitacion.com



www.cdicapacitacion.com



CDI Capacitación